



Desarrollo de capacidades para cooperaciones con el sector privado – CDP

Capacitamos a nuestras contrapartes para que puedan planificar y ejecutar programas de cooperación con el sector privado de forma independiente

El desafío

La colaboración con el sector privado es para la cooperación alemana para el desarrollo un medio importante para contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio e implementar el modelo del desarrollo sostenible en los países contraparte del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). Las cooperaciones exitosas entre los sectores público y privado generan sinergias para el desarrollo sostenible. Mientras las empresas se benefician de los contactos con instancias decisoras importantes y la competencia política del socio público, éste, a su vez, saca provecho de la capacidad de innovación, los conocimientos técnicos y el capital del sector privado. Así, la cooperación entre ambas partes permite alcanzar objetivos tanto de orden empresarial como de política de desarrollo.

La Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) ha acumulado, sobre todo en la última década, una amplia experiencia en materia de cooperación con el sector privado. Impulsada en sus comienzos por el programa develoPPP.de¹, la gama de posibles cooperaciones entre la cooperación alemana para el desarrollo y el sector privado se ha expandido entretanto mucho más allá de la concepción inicial de una cooperación orientada mayormente a las empresas.

Desde hace algunos años, se viene observando que las propias contrapartes *in situ* –ministerios, organizaciones ejecutoras gubernamentales, asociaciones, instituciones de fomento, organizaciones no gubernamentales, etc.– se valen en creciente medida de las diferentes formas de cooperación con el sector privado para lograr sus objetivos. Por tal motivo, se percibe también un creciente interés hacia las experiencias que la GIZ ha podido acumular como socio de muchos años de la empresa privada.

¹ Véase: www.develoPPP.de

Nuestro enfoque de solución

Con los servicios de asesoramiento "Desarrollo de capacidades para cooperaciones con el sector privado - CDP²", la GIZ pretende transmitir su competencia y experiencia como socio público de proyectos y programas de desarrollo emprendidos conjuntamente con el sector privado a las instituciones pertinentes de países en desarrollo, en transición y emergentes. El CDP transmite a las organizaciones contraparte los conocimientos necesarios para alcanzar sus objetivos a través de cooperaciones con el sector privado, actuando de forma autónoma y con mayor eficacia y eficiencia. A tal efecto, los servicios de asesoramiento y capacitación se orientan a las necesidades específicas de cada contraparte, poniendo énfasis en las siguientes tres formas de cooperación:

- Programas para cooperaciones de desarrollo
- Cooperaciones público-privadas (PPP)
- Diálogos entre actores clave

Nuestras prestaciones

Los servicios de asesoramiento CPD se basan en una combinación de asesoramiento y capacitación que comprende tres fases y se ajusta a las necesidades de cada caso, atendiendo a la situación y el contexto específicos:

- 1.) Análisis de situación:** Se realizan primeros estudios de potencial y/o talleres de concientización. Los expertos en CDP comunican la idea de cooperación y eliminan barreras que puedan existir entre las instituciones públicas contraparte y las empresas. Se identifican potenciales de cooperación con el sector privado y se señalan opciones de acción.
- 2.) Desarrollar estrategias e instrumentos:** El equipo de CDP asiste en los primeros pasos de la planificación y en el desarrollo de estrategias. ¿Cómo puede intensificarse una cooperación ente los sectores público y privado y qué ins-

² Por sus siglas en inglés



© Foto: Heiko Hautz/IED

trumentos son necesarios a tal efecto? ¿Qué formas de cooperación con el sector privado entran en consideración para el logro de los objetivos deseados?

3.) Transmitir competencias: La coordinación y conducción eficaces de cooperaciones complejas con muchos grupos de intereses requieren competencias de gestión específicas. Aparte de las estrategias de asesoramiento y capacitación adecuadas, tales competencias se transmiten a través de manuales detallados para el establecimiento de programas para cooperaciones de desarrollo, de PPP en el área de infraestructuras y de diálogos entre actores clave.

Su beneficio

Muchos de los desafíos económicos, ecológicos y sociales que enfrentan los Estados pueden resolverse sólo mediante la cooperación entre el sector público, el sector privado y la sociedad civil. Ante esta situación, se observa un creciente interés de los países contraparte en intensificar las cooperaciones con el sector privado que contribuyan directamente a la implementación del modelo del “desarrollo sostenible”. A través de los servicios de asesoramiento de CDP, la GIZ asesora y capacita sobre las diversas formas de cooperación con el sector privado, teniendo en cuenta la situación y el contexto específicos, a fin de que „el cliente“ esté en condiciones de elegir correctamente entre la multitud de enfoques y pueda iniciar y llevar a cabo con éxito la cooperación.

Ejemplos de la práctica

Para establecer un inventario de los potenciales de cooperación con el sector privado existentes en una región, un país o un sector, el equipo de CDP lleva a cabo *in situ* un **análisis de situación de la cooperación** (*landscape analysis*). Con este análisis se pretende identificar sobre todo las medidas e iniciativas muy concretas que pueden adoptarse para poner en valor dichos potenciales de cooperación.

Por encargo del programa de la GIZ para el fomento sostenible de la economía en la región de la Comunidad de Desarrollo de África Austral (SADC), el equipo de CDP presta asesoramiento para el establecimiento de **centros de competencias en PPP** regionales y nacionales. El enfoque de asesoramiento elegido está estructurado en dos niveles y se

basa en fortalecer las competencias de un centro de PPP regional para luego transmitir las mediante una estructura de red e integrarlas también en los respectivos Estados miembros de la SADC en forma de unidades PPP nacionales.

Por iniciativa de la GIZ en Egipto, el equipo de CDP estudia la posibilidad de iniciar un **diálogo entre partes interesadas** para fortalecer la cooperación con el sector privado alemán en la región de Oriente Medio y África del Norte en las áreas de agua potable, aguas residuales y construcción de instalaciones de agua. A fin de contar con un registro lo suficientemente amplio de opiniones, se realizaron extensas consultas con directores y directoras de programa de la GIZ, cámaras de comercio exterior de la región y empresas alemanas de los sectores de agua potable, aguas residuales y construcción de instalaciones de agua. Los resultados obtenidos se están sometiendo a evaluación y, una vez elaborados, se integrarán en una estrategia más amplia para la iniciación de una plataforma regional de partes interesadas, que contempla diferentes escenarios posibles.

Por encargo del departamento regional América Central de la GIZ, el equipo de CDP desarrolla un **enfoque de proyecto suprarregional** que tiene por objetivo capacitar a instituciones contraparte de América Central para que puedan alcanzar sus objetivos de desarrollo sostenible en cooperación con el sector privado, actuando de forma autónoma y con mayor eficacia y eficiencia. El enfoque prevé transmitir a instituciones contraparte seleccionadas las capacidades necesarias para establecer diálogos de partes interesadas, cooperaciones público-privadas (PPP) y programas autónomos para cooperaciones de desarrollo con el sector privado. Una posible entidad ejecutora *in situ* podría ser, por ejemplo, la Secretaría General del Sistema de Integración Centroamericana (SICA). Los posibles fondos para cooperaciones de desarrollo podrían administrarse en los países respectivos a través de organismos ejecutores bilaterales.

Persona de contacto

Kurt Janssen

E kurt.janssen@giz.de

I www.giz.de/develoPPP

Publicado por:
Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5
65760 Eschborn
T +49 61 96 79-0
F +49 61 96 79-11 15
E info@giz.de
I www.giz.de