



Hitos de la Cooperación Alemana con Bolivia

Paul Garaycochea, Jefe de la División para la Cooperación con América del Sur del BMZ

"Creo que la celebración de 50 años de cooperación entre los países hermanos de Bolivia y Alemania es una excelente oportunidad para compartir algunas reflexiones sobre una cooperación con el país, que demuestra el compromiso tradicional de Alemania con Bolivia."

Es innegable olvidar que cada época y temática tuvo sus desafíos. Sin embargo, Alemania ha sido un socio confiable y duradero, creo que capaz de marcar pasos en las diferentes etapas del desarrollo de Bolivia.

El filósofo Gottfried Wilhelm Leibniz ya constató en el siglo 17 que "desarrollo significa el desenvolver algo todavía cubierto y el descubrir talentos tapados". Esto nos demuestra que el concepto de desarrollo significa desenvolver las propias capacidades y talentos.

Sin embargo, este concepto de desarrollo nunca ha sido fácil de aplicar. ¿Por qué?, Porque muchos países no lograron traducir esta idea de autodeterminación en términos favorables para su desarrollo.

La cooperación en muchos casos -ciertamente en el afán de cooperar esfuerzos o políticas autodeterminadas- cayó en una trampa, es decir: la trampa de apoyar siempre un nuevo cambio de paradigma o un nuevo viraje estratégico. Pero seamos honestos: ¿Cuántos cambios paradigmáticos, cuántos virajes emblemáticos, cuántos conceptos revolucionarios puede haber producido la cooperación?

Lo malo de nuevos paradigmas es que no suelen pasar con mucha frecuencia. Son pocos en verdad, y si los hubiera en ciertos momentos, la aplicación de cambios es lenta.

Sin embargo, la cooperación sigue apostando por la "gran idea" y el "nuevo paradigma". Hoy nuevamente somos testigos de un cambio profundo y nuevas ideas.

Puede ser que lo sean, yo no estoy en condiciones de juzgar. Pero me atrevo a citar al historiador inglés Taylor quien en 1848 opinó: "German history reached its turning point and failed to turn." ¿Qué podríamos aprender entonces en cuanto a conceptos de cooperación?

•Primero: Los cambios paradigmáticos no suceden todos los días. Seamos más cuidadosos y realistas en nuestros análisis y perspectivas de desarrollo.

•Segundo: Los cambios son como grandes barcos, se mueven lentamente y cambios de dirección requieren su tiempo. Por lo tanto, la cooperación tiene que tener mucha paciencia y un largo aliento.

•Tercero: Si apostamos por un cambio, concentrémonos en lo prioritario y los factores esenciales que requiere un verdadero cambio. ¿Cuáles son los intereses opuestos, cuáles son las resistencias al cambio? ¿Existe la institucionalidad para implementar dicho cambio?

Bajo estos criterios estoy convencido de que la Cooperación Alemana puede ser un aliado importante para Bolivia y su gente. Mirando hacia el futuro seguiremos encaminando los procesos de desarrollo en el afán de desenvolver juntos los talentos existentes.

Con este compromiso de siempre, con el profesionalismo que caracteriza a la Cooperación boliviana alemana, pero también la honestidad necesaria para desarrollar proyectos y programas sólidos, estoy seguro que se pueden lograr resultados palpables.

Déjennos aprender de las experiencias del pasado para que podamos llevar la cooperación a otro nivel que sea aun más fructífero y que corresponda a las necesidades de la gente en Bolivia. Confío en que Bolivia no tendrá la necesidad de otros 50 años de cooperación. Quiero confirmar que mientras tanto, y a solicitud de Bolivia la Cooperación Alemana está dispuesta a apoyar los esfuerzos de desarrollo de Bolivia".



Inicio de una cooperación exitosa.

La Cooperación Alemana con Bolivia se ejecuta en forma de asesoramiento técnico, donaciones financieras y créditos blandos, acordados en negociaciones con el Gobierno boliviano. La historia de trabajo con Bolivia se inició en 1962, cuando la Cooperación Financiera Alemana, a través de su banco de desarrollo KfW, destinó recursos para fortalecer al sector minero estatal, mediante COMIBOL. Luego la Cooperación Financiera se desplazó hacia otros temas de interés nacional como el sector financiero, vial, energético, hasta las actuales áreas de cooperación. En estos 50 años se han destinado más de 800 millones de Euros en donaciones y créditos blandos para la ejecución de 78 proyectos y programas.



El impulso a las comunidades de base.

En 1965 llegaron los primeros 25 voluntarios a Bolivia, hasta el 2006 sumaron 500 funcionarios del Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica DED. En los años 80, el asesoramiento del DED se destinó al desarrollo comunitario, al fortalecimiento de la sociedad civil y al manejo de recursos naturales. Un símbolo de este asesoramiento es la Cooperativa El Ceibo, cuyos productores de cacao fueron apoyados en la constitución de su organización, la producción ecológica, la industrialización y la comercialización en el mercado nacional, americano y europeo. Actualmente, la Cooperativa tiene 1.200 familias socias en la comunidad de Sapecho, en el Norte de La Paz. Sus acopiadoras y la fábrica contaron también con recursos de la Cooperación Financiera Alemana - KfW.

Desarrollo de capacidades.

En 1972, la Cooperación Técnica Alemana (antes GAWI, desde 1975 GTZ), inició su trabajo en Bolivia con el asesoramiento en temas de agua potable, con investigaciones sobre los recursos hídricos en la ciudad de La Paz y la protección de las cuencas del río Achumani; en producción agrícola, se entregaron semillas, fertilizantes y otros insumos para promover el desarrollo sostenible en Santa Cruz y se apoyó con infraestructura para evitar desbordes del río Pirai; se crearon sistemas de riego, programas de arborización y viveros en ciudades capitales. Hasta la fecha la Cooperación Técnica trabajó en 12 áreas, en 62 proyectos y programas, con una inversión de 388,5 millones de Euros. En el 2011, la GTZ se fusionó con las demás agencias de cooperación técnica alemana (DED, InWent y CIM), para formar una sola organización bajo la sigla GIZ.



proyectos importantes, en 18 sectores o áreas como minería, educación, agricultura, reforestación, planificación urbana, energía y otros, hasta llegar a las actuales áreas focales de Agua Potable y Alcantarillado, Estado y Democracia y Desarrollo Agropecuario Sustentable.

Salud y educación.

En respuesta a las necesidades de la población y en coordinación con autoridades del país, en los años 80 se financió el Programa de Salud Rural en Punata. Posteriormente, en los 90, se inició la ayuda al sistema de salud para la aplicación del programa de Salud Reproductiva. Igualmente, se contribuyó al proceso de la Reforma Educativa con un importante financiamiento. Paralelamente, se coadyuvó a proyectos de educación técnica (capacitación técnica profesional a través de INFOCAL), superior (formación de profesionales en educación intercultural bilingüe) y científica. Un ejemplo es el impulso a la creación del Instituto de Ecología de la UMSA (1978), que hizo uno de los herbarios más importantes de América Latina y luego contribuyó en la creación de lo que hoy es el Sistema Nacional de Áreas Protegidas.



Conscientes de los efectos del cambio climático, se promueve el manejo de cuencas del país que alimentan a las presas y el uso más eficiente del agua, a través del mejoramiento del riego en sistemas existentes con riego tecnificado para una producción ecológica y sustentable.



Agua potable y saneamiento.

La Paz, Oruro, Sucre, El Alto, Potosí y Trinidad fueron las primeras ciudades donde se apoyaron la ejecución de proyectos de acceso a agua y alcantarillado. Como ejemplo, desde 1966, las plantas de tratamiento de Pampahasi, Achachicala y El Alto dotan de agua a más de un millón de personas en La Paz y El Alto. Posteriormente, se financió la infraestructura para llevar agua de buena calidad a los centros mineros de Llagunilla, Catavi y Siglo XX y a las regiones chaqueñas de Boyuibe, Lagunillas, Camiri, Monteagudo, Muyupampa y Villamontes. Llegando a un total de dos millones más de bolivianos con agua potable. El próximo reto es atender las necesidades de las áreas periurbanas del país.

Desde el 2000, a través de asistencia técnica, se impulsan políticas y estrategias en el sector de agua y saneamiento, un marco normativo y legislativo, y el fortalecimiento de las instituciones del sector como la Entidad Ejecutora de Medio Ambiente y Agua (EMAGUA), el Servicio Nacional de Apoyo a la Sostenibilidad de Servicios de Saneamiento Básico (SENASBA) y a la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Agua Potable y Saneamiento Básico (AAPS). Un hito importante fue la elaboración de un Marco de Evaluación de Desempeño, que contó con el financiamiento y la asesoría de la Cooperación Financiera Alemana.



Amanda Dávila, Ministra de Comunicación

"Como portavoz oficial del Presidente Morales expreso, a nombre del Gobierno boliviano, mi agradecimiento a la Cooperación Alemana, que desde 1962 está trabajando en el País."

La CA es una cooperación que muy rápidamente se alineó al Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno, inaugurando en Bolivia este estilo de cooperación que exige el Gobierno, mismo que especifica que cualquier donación o cooperación, crédito o financiamiento tiene que responder a planes que el Gobierno necesita, priorizados por el Gobierno y en áreas que el Gobierno identifica como necesarias".

Dávila hizo una rememoración del apoyo de la cooperación en el que destacó el trabajo en el área rural, en la reforma institucional y en la profundización del proceso democrático con el respaldo en el la etapa pre Constituyente y Constituyente.

En el plano personal dijo tener mucho cariño con la CA porque trabajó en uno de sus programas: "desde el punto de vista profesional, puedo decir que la CA, ha sido un semillero de profesionales, de técnicos que estamos en este momento contribuyendo al país -obviamente con nuestras posiciones políticas como la mía".

De su permanencia en la CA rescató un ambiente de trabajo con respeto y tolerancia de las posiciones políticas, ideológicas y credos, pero también la puntualidad, la eficiencia y la gestión por resultados, valores que ahora le sirven, dijo, al ejercer su cargo de Ministra y responder ante el ritmo del Primer Mandatario.

Con respecto del lema que tiene la Cooperación Alemana de "...Una Cooperación para la gente; la autoridad, dijo que le añadiría "...una cooperación con la gente...se establece en acuerdo y consenso con las personas, con los grupos sociales, con los movimientos, con las organizaciones y con los sectores con los que se va a trabajar".

Al finalizar, la Ministra Dávila, exhortó a la Cooperación, a ajustarse un poco a los ritmos, a veces lentos, por las grandes reformas necesitan en Bolivia, porque los cambios precisan de un periodo de reflexión o consenso en la población y en los actores.

"El país les agradece por todo lo que están haciendo y, sobre todo, por la comprensión que tienen para ir trabajando juntos, de manera concertada...y ¡muchísimas gracias Cooperación Alemana! ¡Felicidades por sus 50 años de vida aquí, que sean otros 50 años más!".

Actividades de festejo del 50 aniversario de la Cooperación Alemana con Bolivia



El festejo fue el 18 de diciembre en La Paz con una expo de fotos, video y un debate de expertos.



El evento, sirvió para congregar al personal de la cooperación, amigos y contrapartes.



Bibliografía sobre agua, agrucultura, energía, género y justicia estaba a disposición de los invitados.



Los diplomáticos Schauer ofrecieron una fiesta para el personal de la Cooperación en su residencia.

Opiniones de personalidades sobre los 50 años de cooperación boliviano alemana

Aún hay una tarea pendiente: "no hay democracia posible sin un derecho administrativo en pie"

Eduardo Rodríguez Veltzé, ex Presidente de la Corte Suprema de Justicia y Presidente de Bolivia - 2005



Quiero agradecer a Cooperación Alemana y no solamente a aquella que viene del Ministerio de Cooperación que cumple 50 años, sino también a aquellos que vinieron con ellos y que han acompañado esta presencia alemana en Bolivia y son, entre otros, las fundaciones alemanas que nos han acompañado en temas políticos, en temas de democracia: la fundación Konrad A., Friedrich E, Hans Seidel y recientemente Rosa Luxemburgo; que nos apoyan en ámbitos que no sólo hacen al desarrollo de la lucha contra la pobreza sino al desarrollo democrático.

También nos han estado acompañando congregaciones religiosas, organizaciones no gubernamentales, fundaciones... y no menos importantes, los jóvenes que año a año llegan y aprenden de nosotros. Creo que esta presencia alemana es digna de reconocimiento, pero no solamente de los que vienen sino también, lo más importante, tal vez es que estos recursos que nos traen o esta sabiduría viene de los propios ciudadanos alemanes, son los contribuyentes alemanes que -a través de estos programas- hacen llegar la ayuda a Bolivia.

Luego quiero referirme a aquello que me tocó, tal vez por mi oficio de juez, y luego brevemente de Presidente conocer más de cerca a la Cooperación Alemana que tiene que ver con valores democráticos, su presencia en la reforma de justicia y en la reforma pre y post Constituyente de nuestro régimen normativo y nuestro régimen legal.

La experiencia alemana, en conjunción con la cooperación americana USAID en la transformación de sistema procesal penal, marcó un nuevo tiempo en la justicia penal en tanto se transformó un sistema inquisitivo a uno más participativo, con jueces ciudadanos, con un sistema de oralidad que intentó -con una muy buena intención- transformar el sistema penal.

Entre las tareas pendientes del Estado y los bolivianos mencionó la carencia de un derecho administrativo, "según Meyer, jurista alemán, no hay democracia posible sin derecho administrativo en pie...por lo que deberíamos mirar de cerca lo que Alemania podría seguir colaborando con nosotros en este tema".

"Detrás de las inversiones en agua también se ha generado sostenibilidad en las empresas"

Ronny Vega, Gerente Gral. Asociación Nal. de Empresas de Servicio de Agua Potable y Alcantarillado - ANESAPA



Para el Gerente de ANESAPA la complementariedad de las agencias ejecutoras técnica GIZ y financiera KfW ha permitido la sostenibilidad de varias empresas que prestan el servicio de agua y alcantarillado en beneficio de una vida más saludable para los bolivianos.

Rememorando la historia del apoyo alemán en el sector de agua y saneamiento, precisó que el primer desembolso de recursos fue hace 40 años a SAMAPA: "fueron inversiones estratégicas. En la ciudad de La Paz se sentaron las bases para la red de agua potable (que luego se replicarían en las ciudades capitales)".

Mencionó que la Cooperación Alemana, ha permitido que el sector pueda mejorar y seguir ampliando el servicio, como el futuro proyecto de Sucre III - Sistema Sasanta (20 millones Eur) para la construcción de la represa y aducción; con lo que la ciudad capitalina tendrá asegurado el abastecimiento de agua por otros 40 años. Como este ejemplo también mencionó a la empresa CELA-Oruro "durante cinco años tuvo un tratamiento especial de fortalecimiento, transformando de una empresa deficitaria a una pujante en lo que significa el manejo financiero y la dotación de agua potable"

"Detrás de las inversiones ha habido un trabajo muy estrecho entre estas instituciones (GIZ-KfW), cuyo objetivo no sólo fue hacer inversiones sino generar sostenibilidad"...el primer sistema de capacitación nacional en saneamiento básico se implementó gracias a la GIZ hace más de 20 años". En el marco legal mencionó que la Ley 2066 de agua potable y saneamiento rige las actividades en el sector, pero que "falta adecuarla a la actual constitución, porque esa Ley fue hecha con una visión privatizadora".

"Planteamos el desarrollo de un sistema nacional de áreas protegidas participativo"

Dr. Mario Baudoin, ex director del Instituto de Ecología de la Universidad Mayor de San Andrés - UMSA



El biólogo Baudoin ha relacionado muy estrechamente el apoyo de la Cooperación Alemana al nacimiento del Instituto de Ecología de La Paz-UMSA en 1978. "En Bolivia tenemos uno de los herbarios de más rápido crecimiento en América Latina creado gracias a la Cooperación Alemana que nos permite identificar nuestros recursos, en nuestro país, por nuestra gente, creando nuestra capacidad". Al referirse al tipo de apoyo alemán reflexionó que "...una cosa es crear una represa llave en mano, hay otras cosas que son más difíciles...como la cooperación científica técnica que no es tan tangible inmediatamente y es difícil de cuantificar" "Si se quiere crear capacidad, por ejemplo en las ciencias hay que invertir ahora, yo entiendo que ni los municipios ni los gobiernos realmente tienen esos plazos, pero es necesario".

Otra etapa de su trabajo como científico fue la creación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, que recibió apoyo técnico y años después financiero y que fuera concebido en Bolivia bajo el lema de parques con gente, con poblaciones originarias que pueden aprovechar los recursos de manera sustentable, pero además de ser sus guardianes "nosotros hemos planteado el desarrollo de un sistema nacional de áreas protegidas participativo, ha sido grave el tratar de convencer a compañeros biólogos y ambientalistas...pero años después se volvió una moda en otros países".

"El concepto de conservación y el uso razonable a largo plazo de los recursos debería de ser un derecho de todo el mundo, y en particular de nuestros países que han sido saqueados... deberíamos nosotros tener derecho a pensar a largo plazo en lo que es nuestro patrimonio natural".

"El trabajo de la Cooperación Alemana en riego es determinante para el desarrollo productivo"

Juan Pablo Chumacero, Director de la fundación Tierra



Chumacero mencionó que de acuerdo a un estudio de la Fundación Tierra sobre seguridad alimentaria, en los últimos 50 años habrán más áreas secas y que por tanto el trabajo de la Cooperación Alemana en el manejo de cuencas y riego es determinante para el desarrollo productivo, como en el Municipio de Comarapa, donde se apoyó con la construcción de una represa y asistencia técnica en agricultura "En Comarapa, en los últimos 15 años, el precio de la tierra ha aumentado 10 veces y buena parte de esto es por el acceso al riego".

Otro aporte que mencionó como importante es el trabajo en las áreas protegidas, el desarrollo sustentable y el saneamiento de tierras. Con respecto a la participación popular recalzó que..."en los últimos 15 años se ha fortalecido la participación de la sociedad rural: desde los comités de vigilancia, OTB y consejos municipales, por lo que se ha logrado la exigibilidad de derechos ciudadanos".

El director Chumacero dijo que su institución tiene una relación de "aliados y socios con la Cooperación", desde hace 10 años, con la asesoría de cooperantes que trabajan en la Chiquitania en manejo de conflictos, acceso a la tierra y ahora autonomías indígenas. Pero, que además el apoyo alemán, a través de ONG e iglesia, data de hace 20 años.

A manera de reflexión sobre la relación de las ONG y el Gobierno y la influencia de ésta en el financiamiento que reciben éstos organismos, dijo que el reto es buscar equilibrios de coordinación interinstitucionales con el Estado para alcanzar resultados favorables como en el tema de autonomías indígenas con el que se logró alianzas con el Viceministerio del ramo, por ejemplo.

Control de calidad.

El Instituto Nacional de Metrología de Alemania - PTB presta, desde 1980, capacitación en el ámbito de la metrología. A la fecha, se destinaron 3,8 millones de Euros para mejorar la Infraestructura de la Calidad en Bolivia, que apoya la calidad de productos y servicios, permitiendo la participación de empresas nacionales en el mercado internacional. Desde 1997 a 2007, se apoyó al Sistema Boliviano de Normalización, Metrología, Acreditación y Certificación - SNMAC, al Instituto Boliviano de Metrología - IBMETRO, al Instituto Boliviano de Normalización y Calidad - IBNORCA, y a la Dirección Técnica de Acreditación - DTA. El enfoque actual (2009-2015) es el fomento a la Infraestructura de la Calidad para las mediciones de la calidad y del consumo de agua potable.

Democracia con justicia y participación.

Era 1982, cuando los derechos constitucionales y la democracia se restablecieron en Bolivia.

En 1987 se suscribió el convenio marco de Cooperación Técnica para apoyar el inicio de la modernización del Estado, su descentralización, el fortalecimiento municipal, la gestión pública y, posteriormente (1998), la Reforma Procesal Penal. Paralelamente, el Congreso nombró a la primera Defensora del Pueblo, institución que recibió respaldo para su establecimiento y operación adecuada de la oficina central y las regionales.

Modernización del Estado.

Desde el 2002, el asesoramiento está destinado a los gobiernos: Central, departamentales y municipales, en reformas que buscan mejorar la gestión gubernamental, su eficiencia y transparencia.

En este proceso se asesoró la incorporación de propuestas de indígenas, mujeres y organizaciones civiles en la Asamblea Legislativa que, en 2009, estableciera la Nueva Constitución Política del Estado. Posteriormente (2010-2011) se respaldó la elaboración de la Ley Marco de Autonomías y Descentralización. De acuerdo con la Política Nacional de Compensación y con la Política Nacional de Protección Social, se financiaron de 850 proyectos de infraestructura comunal, educación, salud y saneamiento básico.

Conservación de parques nacionales.

Bolivia es uno de los 15 países con mayor biodiversidad en el mundo. Para preservar esta riqueza natural y cultural, la Cooperación Alemana trabaja junto al Servicio Nacional de Áreas Protegidas - SERNAP en las reservas nacionales de Sajama, Madidi, Isiboro Sécure, Tariquía, Manuripi, Pilon Lajas, Cotapata, Eduardo Abaroa y Apolobamba. El manejo y la normativa, impulsados desde hace 16 años, hoy está reflejado en la Constitución Política del Estado. También se ha respaldado a la entidad del sector en el manejo sustentable de proyectos productivos en 200 comunidades y la titulación de sus tierras de 3,4 millones de hectáreas para beneficiar a 11 mil familias.

Apoyo al sector privado.

Desde el 2001, a través de Proyectos Público Privados- PPP, se han destinado 1,5 millones de Euros para cofinanciar inversiones en tecnologías medioambientales, capacitaciones, infraestructura y equipamiento destinados a iniciativas de pequeños productores, agricultores y medianos empresarios. Estas alianzas están destinadas al desarrollo económico y social a través de la creación de empleo, medidas de responsabilidad social y el cuidado de los recursos naturales. Un ejemplo de PPP es la cooperación entre una empresa alemana y una boliviana que permitió que 200 niños accedan a cirugías del corazón, sin costo para sus familias.

Además, con el objetivo de aumentar la oferta de crédito a las micro y pequeñas empresas, a condiciones del mercado, y así contribuir en el aumento de la eficiencia de las mismas, se financiaron tres líneas de crédito a través del Banco de Desarrollo Productivo. Y con Cooperación Técnica se contribuyó, a través del Fondo de Desarrollo del Sistema Financiero - FONDESIF, a que el sector microfinanciero mejore sus servicios para sus clientes.

Energía para hogares, escuelas y hospitales.

A partir de 1986, se comenzó a trabajar en el tema de energías renovables. En los últimos siete años, en el marco de un programa de alcance mundial, se apoyó al acceso a energía a un millón de personas en el área rural y pequeñas comunidades; entre las cuales se tiene 3.890 escuelas y centros de salud provistas de energía eléctrica, gas natural o energía solar.

Este trabajo se hizo en alianzas con autoridades nacionales y locales en más de 200 municipios de Bolivia. En este mismo campo, para La Paz, Potosí, Santa Cruz, Tarija y Cochabamba se financia la construcción de microcentrales hidroeléctricas, para expandir el servicio a más de 2.300 familias.



Se realizaron consultas intergubernamentales exitosas entre Bolivia y Alemania

Cada dos años se efectúan las negociaciones intergubernamentales sobre cooperación entre Bolivia y Alemania. A este proceso le antecede una etapa de consultas, evaluaciones y proyecciones de los nuevos convenios entre ambas naciones. Esta instancia fue efectuada el 12 y 13 de diciembre, en un ambiente amistoso y constructivo, con vistas a las inminentes negociaciones que ya están programadas para mayo de este año.

En el marco de las consultas intergubernamentales, el Canciller y el Embajador suscribieron el convenio de cooperación financiera.

En estas consultas, se han impulsado procesos importantes. Cabe destacar que se iniciaron las negociaciones sobre un nuevo Convenio Marco de Cooperación Financiera que complementaría el Convenio Marco relativo a la Cooperación Técnica, ya en vigor desde hace más de 25 años.

Además, las partes acordaron trabajar conjuntamente en una nueva estrategia país con la finalidad de definir las líneas de cooperación para los próximos años. La delegación alemana sostuvo reuniones muy fructíferas, entre otros, con el Sr. Vicepresidente, Álvaro Linera y la Ministra de Planificación, Viviana Caro. Las partes aprovecharon la oportunidad para firmar, entre el Canciller y el Embajador alemán, el convenio sobre la cooperación financiera 2011. Las partes confirmaron su voluntad de seguir trabajando conjuntamente en las áreas focales, es decir, Estado y democracia, agua potable y saneamiento y desarrollo agropecuario sustentable. A través de este compromiso, la parte alemana subrayó su predisposición de apoyar procesos claves para el desarrollo de Bolivia, como la descentralización, la facilitación de servicios básicos y la seguridad alimentaria.